



24TH JULY 2024

GROUP MEETING LACROIX PORTZAMPARC BNP PARIBAS

CONNECTED
TECHNOLOGIES
FOR A **SMARTER**
WORLD



LACROIX SNAPSHOT

LACROIX MEETING

This document is proprietary and confidential to LACROIX and may not be reproduced without prior authorization.

A night-time aerial view of a city with lights from buildings and streets. A white rectangular frame is overlaid on the right side of the image, containing text.

CONNECTED
TECHNOLOGIES
FOR A **SMARTER**
WORLD

NOTRE VISION

CHEZ LACROIX, NOUS PENSONS
QUE LA TECHNOLOGIE DOIT CONTRIBUER
À FAVORISER DES ENVIRONNEMENTS SIMPLES,
DURABLES ET PLUS SÛRS

1 Transfert de l'entité Eclairage Public au sein de l'activité ENVIRONNEMENT

Réorganisation de l'activité ENVIRONNEMENT

NEW

Réseaux d'eau



Chauffage, Ventilation & Climatisation



Réseaux électriques



Éclairage public



2 Lancement de la recherche d'un repreneur pour CITY segment Mobilité (Traffic Carros & Madrid + C-ITS) pour offrir de nouvelles perspectives de redressement et de développement pour cette activité

CARVE-OUT

Carve-out de l'activité CITY – mobilité

Équipements de gestion de trafic urbain & interurbain



Équipements & systèmes pour des mobilités connectées autonomes



Désormais traitée comme activité abandonnée

Notre offre clé en main d'équipements & de solutions pour optimiser & sécuriser les infrastructures de la voirie intelligente

| Eclairage public | Gestion de trafic | V2X | Signalisation



Équipements & écosystèmes de gestion de l'éclairage public



Équipements de gestion de trafic urbain & interurbain



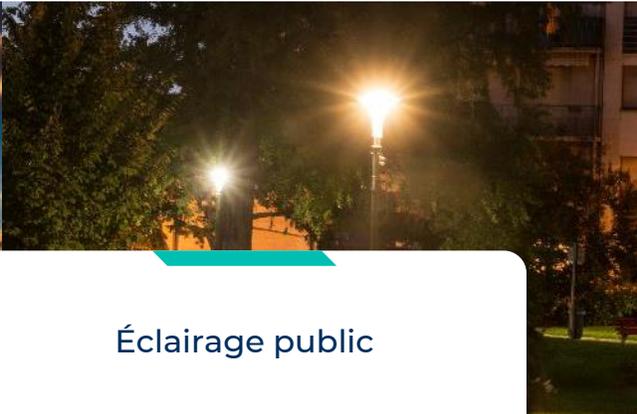
Équipements & systèmes pour des mobilités connectées autonomes



Signalisation routière



Notre offre clé en main d'équipements & de solutions pour optimiser & sécuriser les infrastructures de l'**eau** & de l'**énergie**



Réseaux d'eau



Chauffage, ventilation & climatisation (CVC)



Réseaux électriques



Éclairage public



Contribuer au développement d'**écosystèmes de vie plus durables** grâce à des **technologies connectées utiles, robustes & sécurisées**

NOTRE AMBITION

Devenir un **leader global des solutions d'IoT industriel & des équipements électroniques** pour des applications critiques



NOUS CONCEVONS & FABRIQUONS

Des **équipements électroniques** pour contribuer à la transition de l'**automobile**, de l'**industrie**, du **HBAS**, de l'**aéronautique** & de la **santé**

Activité Electronics



NOUS FOURNISSONS

Des **solutions d'IoT industriel** au service d'enjeux environnementaux & sociétaux axés sur l'**eau** & l'**énergie**

Activité Environment

Une ETI **technologique** & **industrielle internationale**



€761M
CA 2023



~5 100
Collaborateurs en 2023



Répartis dans
13 pays



Groupe familial
Coté sur Euronext depuis
1992



IMPLANTATIONS

EMEA ~ 75% CA

- FRANCE
- ALLEMAGNE
- ESPAGNE
- ITALIE
- ARABIE SAOUDITE

- POLOGNE
- TUNISIE
- BELGIQUE
- MAROC

AMERIQUE DU NORD ~ 25% CA

- ETATS-UNIS
- MEXIQUE

APAC

- SINGAPOUR
- CHINE



Une ETI **technologique** & **industrielle internationale**



675M€*
CA 2023



~4 700
Collaborateurs en 2023



Répartis dans
12 pays



Groupe familial
coté sur Euronext depuis
1992

* Proforma 2023

IMPLANTATIONS

EMEA ~ 75% CA

- FRANCE
- ALLEMAGNE
- ESPAGNE
- ITALIE
- POLOGNE
- TUNISIE
- BELGIQUE
- ARABIE SAOUDITE

AMERIQUE DU NORD ~ 25% CA

- ETATS-UNIS
- MEXIQUE

APAC

- SINGAPOUR
- CHINE





CHIFFRE D'AFFAIRES H1 2024

LACROIX MEETING

This document is proprietary and confidential to LACROIX and may not be reproduced without prior authorization.

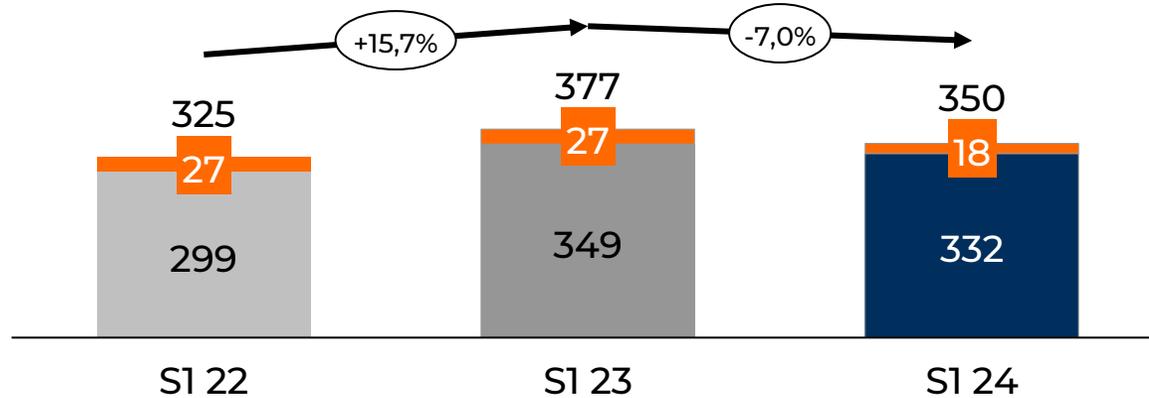
A vertical image on the right side of the slide shows a cityscape at night with a starry sky. A white rectangular frame is overlaid on the right side of the image, containing the text "CONNECTED TECHNOLOGIES FOR A SMARTER WORLD".

CONNECTED
TECHNOLOGIES
FOR A **SMARTER**
WORLD

Un Chiffre d'affaires au premier semestre 2024 de €350 millions (-7,0%)

HORS SEGMENT CITY-MOBILITÉ (CONSIDÉRÉ COMME ACTIVITÉ ABANDONNÉE – APPLICATION DE LA NORME IFRS 5)

Chiffre d'affaires, M€ ■ Segment Signalisation



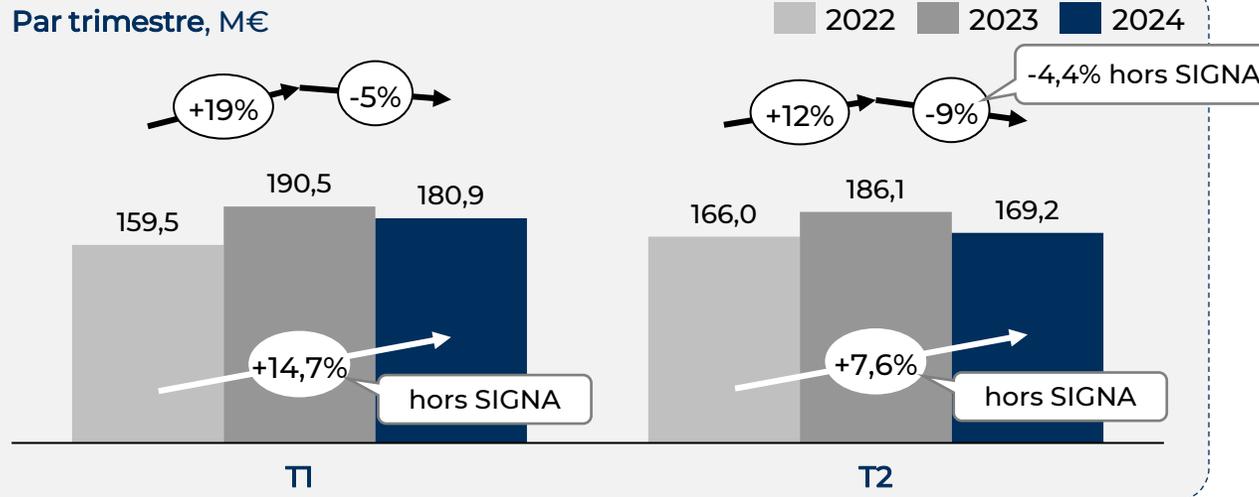
Messages clés

- Evolution en ligne avec les tendances communiquées lors de la publication du 1er trimestre 2024
- CA consolidé de 350 M€, en repli de 7,0% vs S1 2023 qui avait été marquée par une forte hausse du chiffre d'affaires (+15,7% vs 2022)

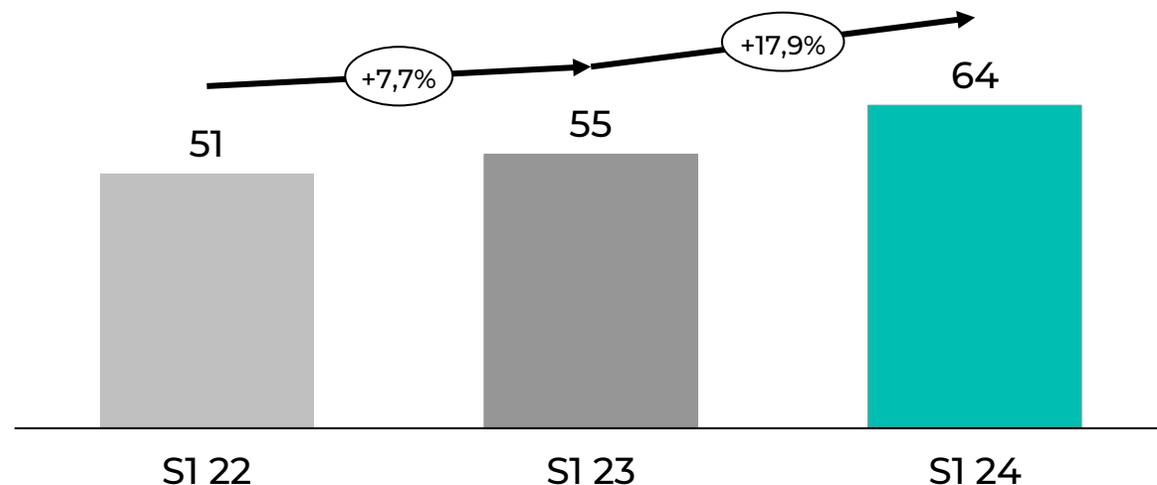
À périmètre comparable (hors segment Signalisation), le repli est ramené à 4,9%

- Excellente dynamique sur **Environnement**, effet de base persistant sur **Electronics**
- *NOTE: Sortie du segment Signalisation du périmètre de consolidation au 30 avril 2024*

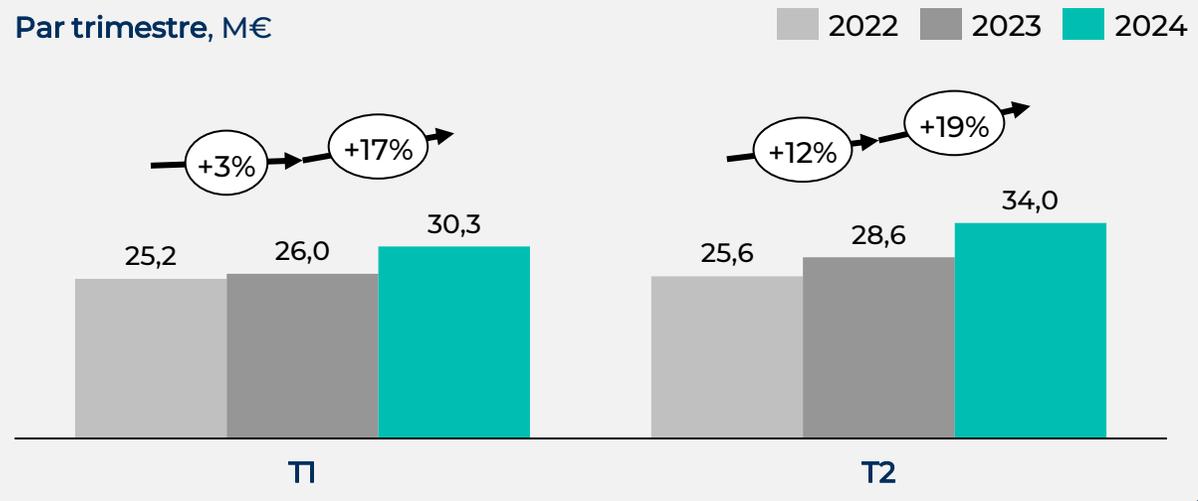
Par trimestre, M€



Chiffre d'affaires, M€



Par trimestre, M€



Messages clés

- Intègre désormais le segment Éclairage Public (auparavant rattaché à City):

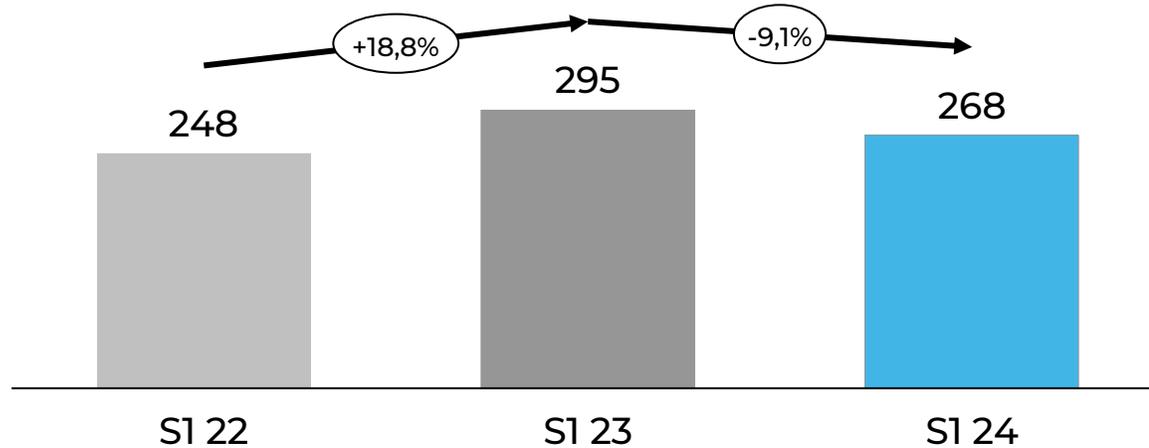
- Grande cohérence à la fois sur un plan commercial et opérationnel
- Synergies R&D avérées entre les programmes plateformes ainsi que les produits et solutions de LACROIX

- Un S1 en hausse de 17,9% grâce à une dynamique très positive sur l'ensemble des quatre segments, Eau et Energie (Réseaux de chaleur, Smart Grids, et Éclairage Public) :

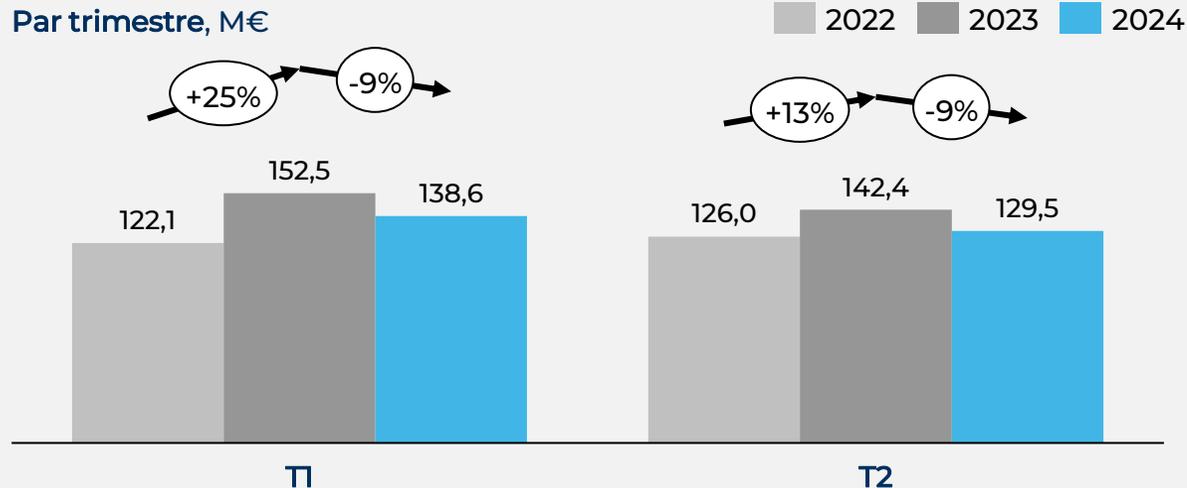
- Des tendances structurellement favorables
- Dynamique commerciale soutenue en France et à l'international

ELECTRONICS: Baisse du CA liée à une base de comparaison élevée et une faible dynamique sur les segments AUTO & HBAS

Chiffre d'affaires, M€



Par trimestre, M€



Messages clés

- Chiffre d'affaires de 129,5 M€ au deuxième trimestre 2024, en retrait de 9,1% sur un an
- Base de comparaison élevée avec 13,0% de croissance en T2 2023, portée par un fort rattrapage à la suite des pénuries de composants électroniques. Cet effet de base défavorable ne perdurera pas au-delà du premier semestre 2024
- En EMEA,
 - Les secteurs de l'Industrie et Avionics ont poursuivi leur croissance mais la dynamique est restée faible sur les segments Automotive et HBAS
 - Le T2 affiche un retrait de -5,8% vs -11,6% sur le T1, confirmant la trajectoire anticipée pour l'année
- En Amérique du Nord,
 - Le déploiement des mesures de reprise en main opérationnelle se poursuit, dans un contexte de niveau d'activité en retrait
 - Les premiers effets de la restructuration seront visibles au second semestre 2024, avant une accélération à partir de début 2025



INTÉGRATION COMPLÈTE DES ÉQUIPES NORD-AMÉRICAINES LANCÉE EN Q1 2024

Intégration complète par l'équipe ELEC EMEA + changement du top management local + renforcement du middle-management

- Nouveau DG North America recruté, début prévu pour fin Aout
- Renforcement des équipes locales avec recrutements/remplacements: patron de site Juarez, manager HR, renforcement de l'équipe controlling, supply chain manager...
- VPs fonctionnels d'ELEC à Juarez chaque semaine



PLAN DE REDRESSEMENT STRUCTURÉ, LANCÉ ET SUIVI

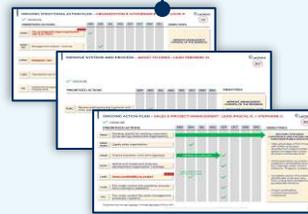
PRIORITÉS CLÉS DÉFINIES



ALLOUÉE À CHAQUE PROCESS



SUIVI HEBDOMADAIRE AVEC REPORTING FONCTIONNEL ELEC CORP



SCINDÉES PAR FONCTION



PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ AVEC RESPONSABILITÉS CLAIRES

PERSPECTIVES

- ✓ LACROIX confirme s'attendre à une **évolution de son activité** (à périmètre constant) **plus favorable sur le second semestre 2024**
- ✓ **ENVIRONNEMENT** bénéficie d'une dynamique et d'une visibilité **toujours positives**, auxquelles s'intègre parfaitement le segment **Éclairage Public**
- ✓ **ELECTRONICS** profitera sur la seconde moitié de l'exercice d'un **effet de base plus favorable**.
Point de vigilance toutefois, la **visibilité sur les secteurs automobile et HBAS demeure faible**
- ✓ Les difficultés de **LACROIX Electronics North America** continueront de peser sur les performances du Groupe en 2024, le redressement opérationnel en cours devant produire **des effets significatifs à partir de début 2025**

Les précédentes guidances intégraient le segment **City-Mobilité**, faisant aujourd'hui l'objet d'un projet de cession. Les nouveaux objectifs pour l'ensemble de l'exercice seront communiqués à l'occasion des résultats semestriels.





PROCHAIN RENDEZ-VOUS

LACROIX MEETING

This document is proprietary and confidential to LACROIX and may not be reproduced without prior authorization.

A night-time aerial view of a city with lights from buildings and streets. A white rectangular frame is overlaid on the right side of the image.

CONNECTED
TECHNOLOGIES
FOR A **SMARTER**
WORLD

- 30 septembre , 2024: Résultats semestriels 2024
- 7 novembre, 2024 : Chiffre d'affaires Q3 2024



Q&R

LACROIX MEETING

This document is proprietary and confidential to LACROIX and may not be reproduced without prior authorization.

A night-time aerial view of a city with lights from buildings and streets. The sky is dark blue with a starry pattern. A vertical beam of light, possibly from a fountain or a building, is visible in the lower right. The text is overlaid on the right side of the image.

CONNECTED
TECHNOLOGIES
FOR A **SMARTER**
WORLD